

<ご参考>

取締役および監査役の専門性と経験（スキル・マトリックス）

当社は、取締役会がその機能を十分に発揮するとともに、当社グループの経営理念と将来のありたい姿を実現するために必要となる専門性と経験を整理しております。以下の一覧表は、各取締役・監査役（候補者を含む。）に特に期待されるスキルを3つまで記載しており、各人のすべての専門性や経験を表すものではありません。

	氏名	企業経営	技術 研究開発	グローバル ビジネス	営業 マーケティング	ICT DX	人事 人財育成	財務 会計 ファイナンス	法務 コンプライアンス リスク管理
取締役	いで 井手 ひろし 博	○		○	○				
	もりた 盛田 ひでお 英夫		○	○					○
	こばやし 小林 じゅん 淳			○	○				
	さとう 佐藤 あつし 篤		○						
	せお 瀬尾 あきひろ 明洋						○		○
社外取締役	なかにし 中西 よしゆき 義之	○		○	○				
	まつだ 松田 ちえこ 千恵子						○	○	○
	うすい 碓井 みのる 稔	○	○	○					
	うちやま 内山 としひろ 俊弘	○		○	○				
	たなか 田中 やよい 弥生							○	○
よしだ 吉田 けんいちろう 憲一郎							○		
監査役	ほうそうじ 宝蔵寺 たえ 多恵								○
	ふくもと 福本 やすあき 保明							○	
社外監査役	せきね 関根 あいこ 愛子							○	
	わせだ 早稲田 ゆみこ 祐美子								○
	むとう 武藤 かずひろ 和博			○	○	○			

スキル	専門性と経験をもとに期待される能力
企業経営	持続的な企業価値の向上を実現するための経営戦略の立案と実行
技術・研究開発	社会課題の解決に資する技術開発および研究開発の推進
グローバルビジネス	グローバルな視点での社会課題の解決に資する事業戦略の立案と実行
営業・マーケティング	お客さま視点からの社会課題の解決に資する営業・マーケティング戦略の立案と実行
ICT・DX	ICTおよびDXを活用した新たなビジネスモデルならびに働き方の立案と実行、ITリスク対応の推進
人事・人財育成	従業員の能力を最大限に引き出す人財戦略の立案と実行
財務・会計・ファイナンス	持続的な企業価値の向上を実現するための財務戦略の立案と実行
法務・コンプライアンス・リスク管理	透明・公正かつ効率的なガバナンス体制およびリスク管理体制の構築