パフォーマンスデータ
<table>
<thead>
<tr>
<th>重要課題</th>
<th>テーマ</th>
<th>指標</th>
<th>データの対象範囲</th>
<th>実績</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>2016年度</td>
<td>2017年度</td>
</tr>
<tr>
<td>ガバナンス ー誠実な企業経営ー</td>
<td>企業統治</td>
<td>社外取締役の平均出席率</td>
<td>取締役会(%)</td>
<td>IHI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>社外監査役の平均出席率</td>
<td>取締役会(%)</td>
<td>IHI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>監査役会(%)</td>
<td>IHI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>法令遵守</td>
<td>法令違反・指導件数</td>
<td>競争法(件)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>賠償防止法(件)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>広告宣伝活動に関する法令(件)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>団体への支出額</td>
<td>政治団体(百万円)</td>
<td>IHI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>経済団体(百万円)</td>
<td>IHI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>その他主な業界団体(百万円)</td>
<td>IHI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>内部通報件数</td>
<td>コンプライアンス・ホットライン(件)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>コンプライアンス 教育受講者数</td>
<td>役員研修(名)</td>
<td>IHIおよび国内子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>開発管理者向け研修(名)</td>
<td>IHIおよび国内子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>品質・コンプライアンス研修(国内)(名)</td>
<td>IHIおよび国内子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>品質・コンプライアンス研修(海外)(名)</td>
<td>海外子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>e-ラーニング(国内)(名)</td>
<td>IHIおよび国内子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>e-ラーニング(海外)(名)</td>
<td>海外子会社</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>地域別特許保有件数</td>
<td>国内特許(件)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>外国特許(件)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>情報セキュリティ対策レベル評価(5点満点)(点)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
</tr>
</tbody>
</table>

※1 2016年度：IHIおよび国内関係会社
2017年度：IHIおよび国内関係会社、海外関係会社の一部(アメリカ・ブラジル)
2018年度・2019年度：IHIおよび国内関係会社、海外関係会社の一部(アメリカ・ブラジル・アジア大洋州・中国・韓国)
## 非財務サマリー

<table>
<thead>
<tr>
<th>重要課題</th>
<th>テーマ</th>
<th>指標</th>
<th>データの対象範囲</th>
<th>実績</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>社会 ー豊かな社会の実現ー</td>
<td>従業員数</td>
<td>連結従業員数（名）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>29,659 29,706 29,286 28,964</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>単体従業員数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>8,630 8,256 8,011 7,741</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>男性（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>7,625 7,245 6,994 6,730</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>1,005 1,011 1,017 1,011</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性比率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>11.6 12.2 12.7 13.1</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>平均勤続年数</td>
<td>男性従業員（年）</td>
<td>IHI</td>
<td>14.8 15.1 15.1 16.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性従業員（年）</td>
<td>IHI</td>
<td>12.2 12.5 13.2 14.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>離職率</td>
<td>総離職率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>3.9 4.0 4.3 3.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>自己都合離職率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>1.4 2.0 2.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>入社3年目以内の離職率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>5.8 5.7 7.4 6.8</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>従業員意識調査</td>
<td>回答率（%）</td>
<td>IHIおよび関係会社</td>
<td>87.6 90.9 91.7 91.4</td>
</tr>
<tr>
<td>多様な人材の育成</td>
<td>採用・雇用</td>
<td>新卒採用者数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>288 245 155 153</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>男性（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>248 210 135 123</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>40 35 20 30</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性採用比率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>13.9 14.3 12.9 19.6</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>キャリア採用者数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>153 29 78 37</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>藤がい者雇用率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>2.14 2.03 2.21 2.39</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>定年後再雇用率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>84 87 84 81</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>外国籍従業員比率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>1.0 1.1 1.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>海外現地採用管理職数（名）</td>
<td>中国，シンガポール，アメリカ</td>
<td>20 23 22 23</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>活躍推進</td>
<td>女性役員数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>1 3 4 3</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性役員比率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>6 16 24 19</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性管理職数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>66 68 74 83</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>女性管理職比率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>2.5 2.6 2.8 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>部長級の比率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>0.7 0.8 0.8 0.8</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>課長級の比率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>1.8 1.8 2.0 2.2</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 非財務サマリー

<table>
<thead>
<tr>
<th>重要課題</th>
<th>テーマ</th>
<th>指標</th>
<th>データの対象範囲</th>
<th>2016年度</th>
<th>2017年度</th>
<th>2018年度</th>
<th>2019年度</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ワークライフバランス</td>
<td>多様な人材の育成</td>
<td>短時間勤務制度の適用数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>149</td>
<td>159</td>
<td>158</td>
<td>161</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>チャイルドケア休暇の取得者数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>674</td>
<td>677</td>
<td>689</td>
<td>779</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>育児休業の取得者数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>89</td>
<td>111</td>
<td>113</td>
<td>132</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>育児休業取得後の復職率（%）</td>
<td>IHI</td>
<td>100</td>
<td>100</td>
<td>100</td>
<td>99.2</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>介護休業の取得者数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>11</td>
<td>18</td>
<td>6</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>年次休暇平均取得日数（日）</td>
<td>IHI</td>
<td>16.50</td>
<td>17.63</td>
<td>18.36</td>
<td>19.40</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>月平均時間外労働時間（時間）</td>
<td>IHI</td>
<td>23.90</td>
<td>22.90</td>
<td>22.50</td>
<td>21.10</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>労働安全衛生</td>
<td>階層別研修</td>
<td>受講者数（名）</td>
<td>IHIおよび国内関係会社</td>
<td>3,300</td>
<td>2,900</td>
<td>3,300</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>受講時間（時間）</td>
<td>IHIおよび国内関係会社</td>
<td>112,000</td>
<td>101,000</td>
<td>112,000</td>
<td>78,504</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>公開講座</td>
<td>受講者数（名）</td>
<td>IHIおよび国内関係会社</td>
<td>5,800</td>
<td>5,800</td>
<td>6,200</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>受講時間（時間）</td>
<td>IHIおよび国内関係会社</td>
<td>46,000</td>
<td>44,000</td>
<td>47,000</td>
<td>25,300</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>従業員1人あたりの研修時間（時間）</td>
<td>IHIおよび国内関係会社</td>
<td>17.4</td>
<td>16.7</td>
<td>16.7</td>
<td>15.7</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>匠制度認定者数（名）</td>
<td>IHI</td>
<td>45</td>
<td>42</td>
<td>37</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>健康診断所見率（%）</td>
<td>IHIおよび関係会社34社</td>
<td>70</td>
<td>69</td>
<td>70</td>
<td>71</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>ストレスチェック受検率（%）</td>
<td>IHIおよび関係会社34社</td>
<td>90</td>
<td>91</td>
<td>96</td>
<td>94</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>アブセンティズム（3カ月以上の休業者数率）（%）</td>
<td>IHIおよび関係会社34社</td>
<td>0.9</td>
<td>0.9</td>
<td>0.9</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>プレゼンティズム（就業制限者数率）（%）</td>
<td>IHIおよび関係会社34社</td>
<td>2.1</td>
<td>1.6</td>
<td>1.7</td>
<td>1.6</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>喫煙率（%）</td>
<td>IHIおよび関係会社34社</td>
<td>29</td>
<td>28</td>
<td>28</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>休業災害度数率</td>
<td>IHIおよび関係会社30社</td>
<td>0.33</td>
<td>0.57</td>
<td>0.26</td>
<td>0.40</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>全災害度数率</td>
<td>IHIおよび関係会社30社</td>
<td>1.31</td>
<td>1.64</td>
<td>1.11</td>
<td>1.49</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>職業性疾病度数率</td>
<td>IHIおよび関係会社34社</td>
<td>－</td>
<td>－</td>
<td>0.165</td>
<td>0.165</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>労働災害件数（件）</td>
<td>IHIおよび関係会社30社</td>
<td>68（1）</td>
<td>87（1）</td>
<td>55（0）</td>
<td>71（0）</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>従業員（件）</td>
<td>IHIおよび関係会社30社</td>
<td>41（0）</td>
<td>52（0）</td>
<td>28（0）</td>
<td>42（0）</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>派遣社員（件）</td>
<td>IHIおよび関係会社30社</td>
<td>0（0）</td>
<td>4（0）</td>
<td>4（0）</td>
<td>4（0）</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>協力員（件）</td>
<td>IHIおよび関係会社30社</td>
<td>27（1）</td>
<td>31（1）</td>
<td>23（0）</td>
<td>25（0）</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>労使のパートナーシップ</td>
<td>労働組合への加入</td>
<td>加入率（%）</td>
<td>IHIおよび連結子会社6社</td>
<td>73</td>
<td>74</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>社会貢献活動</td>
<td>社会貢献活動費（百万円）</td>
<td>206</td>
<td>331</td>
<td>635</td>
</tr>
</tbody>
</table>

※2 カッコ内は死亡災害の内数
※3 2016年度・2017年度：IHIおよび関係会社 2018年度・2019年度：IHIおよび連結子会社
<table>
<thead>
<tr>
<th>重要課題</th>
<th>テーマ</th>
<th>指標</th>
<th>データの対象範囲</th>
<th>実績</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>環境負荷の低減</td>
<td>CO₂</td>
<td>CO₂排出量(t-CO₂)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>316,914 330,162 329,602 254,227</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Scope1(t-CO₂)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 80,032</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Scope2(マーケット基準)(t-CO₂)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー 249,570 189,503</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>CO₂排出原単位(t-CO₂/億円)*4</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>21.3 20.8 22.2 18.3</td>
</tr>
<tr>
<td>気候変動への対策</td>
<td>エネルギー消費量(TJ)*5</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>6,015 6,087 5,828 2,468</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>燃料消費量(TJ)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 1,044</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>電力消費量(TJ)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー ー</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>蒸気消費量(TJ)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>再生可能エネルギー使用量(TJ)</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 26</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>エネルギー消費原単位(TJ/百億円)*4</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>40.5 38.3 39.3 17.8</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>社外からの評価</td>
<td>CDP気候変動の評価</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>A− (リーダーシップ) B (マネジメント) B (マネジメント) B</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>廃棄物</td>
<td>廃棄物排出量（トン）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>30,531 28,691 29,010 27,564</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>有害廃棄物排出量（トン）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 164</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>リサイクル量（有価物）（トン）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 61,799</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>水</td>
<td>取水量***（千㎥）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>4,169 3,776 4,182 4,251</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>上水（千㎥）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 750</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>工業用水（千㎥）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 868</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>地下水（千㎥）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 1,948</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>雨水，河川，湖など（千㎥）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>ー ー ー 685</td>
</tr>
<tr>
<td>地球環境の保全</td>
<td>環境法規制の遵守</td>
<td>重大な環境事故の発生件数（件）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>0 0 0 0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>重大な環境法令違反の発生件数（件）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>0 0 0 0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>罰金・違約金などを支払った件数（件）</td>
<td>IHIおよび連結子会社</td>
<td>0 0 0 0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>環境負荷低減コスト</td>
<td>投資額（億円）</td>
<td>IHI</td>
<td>8.64 7.13 6.96 6.52</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>費用額（億円）</td>
<td>IHI</td>
<td>0.73 0.79 1.43 0.78</td>
</tr>
</tbody>
</table>

※4 原単位の分母は売上高です。
※5 2019年度よりエネルギー消費量の算定方法を変更しました。
※6 2019年度より水資源使用量から取水量へと名称を改めました。