

技術戦略



2026年6月2日

株式会社 **IHI**

代表取締役副社長執行役員
盛田英夫

技術開発の
目指す姿

目指すべき事業において、
競争が真似できない、参入障壁となる技術を獲得する

世の中に
ないものを創る

世の中にない
作り方で創る

圧倒的に強い技術

事業を通じて技術を
獲得・蓄積・強化

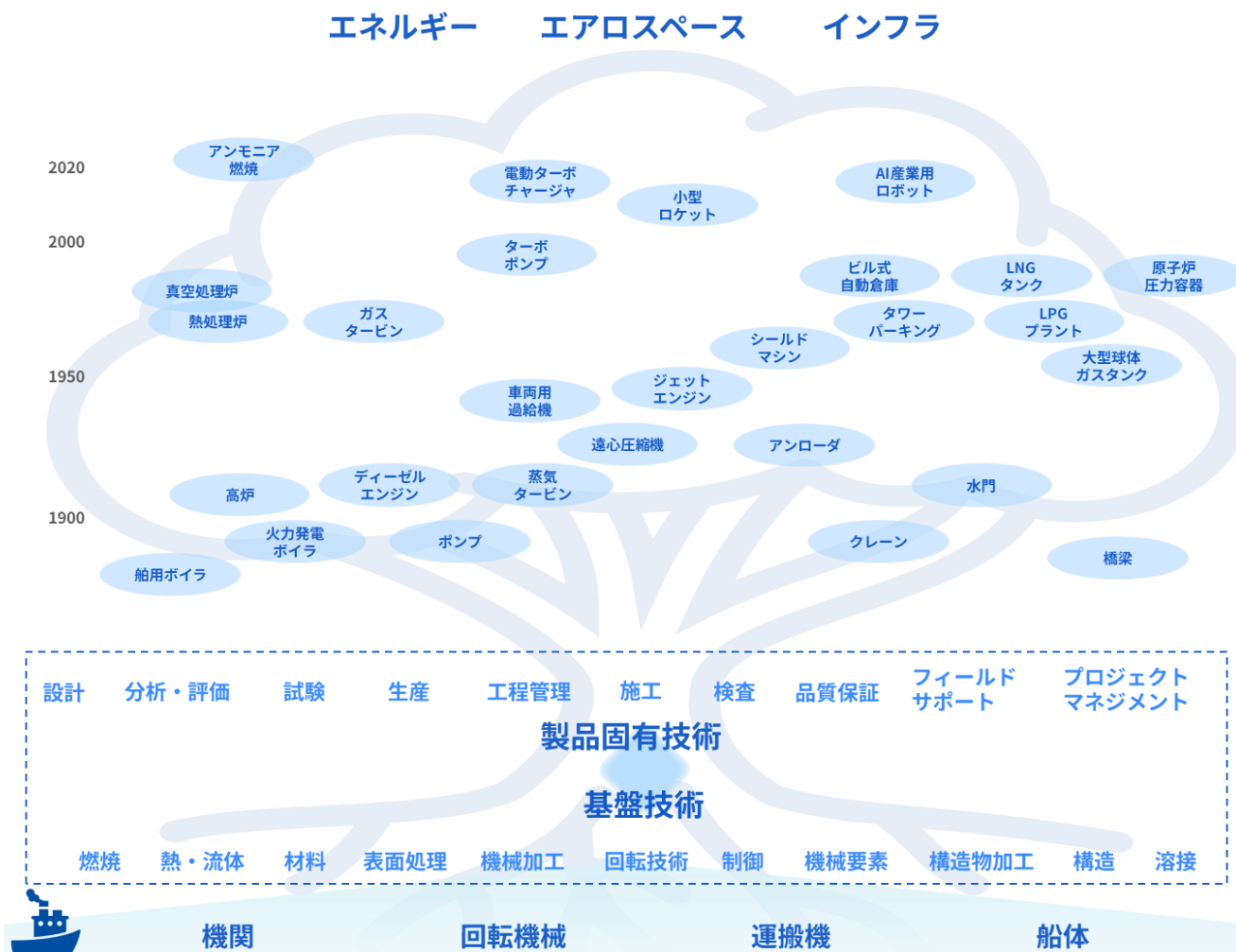
技術の強みを生かして
市場を創出

参入障壁の高い市場の創出

飛躍的な成長の実現へ

事業を通じて蓄積した技術の幅広さ・深さが、圧倒的に強い技術を生み出す種

- IHIグループの製品は、多数の基盤技術と製品固有技術の調和で成立する
- 170年以上に渡り、事業を通じて技術を獲得・蓄積・強化しながら、ものづくりの価値を最大化する最適な技術の調和を追求してきた



独自の複合材技術×国際認証による参入障壁の構築

- 事業を通じて蓄積した技術・データ・知見を活かし、独自の複合材開発に着手
- 第2世代エンジン最大の技術課題である軽量化に、独自技術の適用で貢献
- 米国連邦航空局の材料認定取得を通じて、性能の源泉となる素材・加工・試験方法・設計等の情報をブラックボックス化

製品固有技術

基盤技術

防衛エンジン
ライセンス国産

参入障壁

事業を通じて技術を獲得・蓄積・強化

- ✓ 高い品質基準への適合
- ✓ 納期遵守
- ✓ 設計変更への対応
- ✓ 需要変動に応じた生産能力構築

第1世代エンジン 国際共同開発

新技术の種

試験・分析・評価技術の獲得
検査によるデータの蓄積
品質保証体制の確立・向上
効率的な生産プロセス
設計改善

参入障壁

新技术の種

独自技術の改良
設計改良への対応
コストダウンの推進

新たな参入障壁構築を目指し、
強い技術に投資

参入障壁

第2世代エンジン 国際共同開発

技術の進化

技術の深化

参入障壁を成し得る技術分野へ重点投資

保有技術の最適調和が
生み出す価値の最大化

生産強化を通じた
革新的なプロセス

燃料アンモニア バリューチェーン

- ・ アンモニア燃焼技術高度化
- ・ バリューチェーン構成技術の獲得・強化

航空エンジン向け 素形材事業

- ・ 新たな複合材の開発
- ・ 国内生産基盤の整備

原子力事業

- ・ 原子炉機器製造技術の高度化・効率化
- ・ ガラス固化技術高度化
- ・ 燃料再処理技術の確立

橋梁事業

- ・ 省人化・短工期施工を実現する保全技術開発
- ・ 長大橋建設力の深化



デジタル技術環境の構築加速

技術の秘匿性に合わせた
実効性ある情報保全体制

技術開発の促進に繋がる
AI活用環境の整備

IHI

Realize your dreams

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しのみにより投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際に業績は、様々な重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知置きください。実際の業績に与える重要な要素には、当社の事業領域を取り巻く政治、経済情勢、対ドルをはじめとする円の為替レートなどがあります。