

車両過給機事業・パーキング事業



2026年6月2日

株式会社 **IHI**

常務執行役員 産業システム・汎用機械事業領域長
二瓶 清

- **車両過給機事業**

世界的なHEVシフトのトレンドを捉え、強みを生かせる分野へ集中し、
固定費マネジメントを徹底することで収益性を向上、CFを創出

- **パーキング事業**

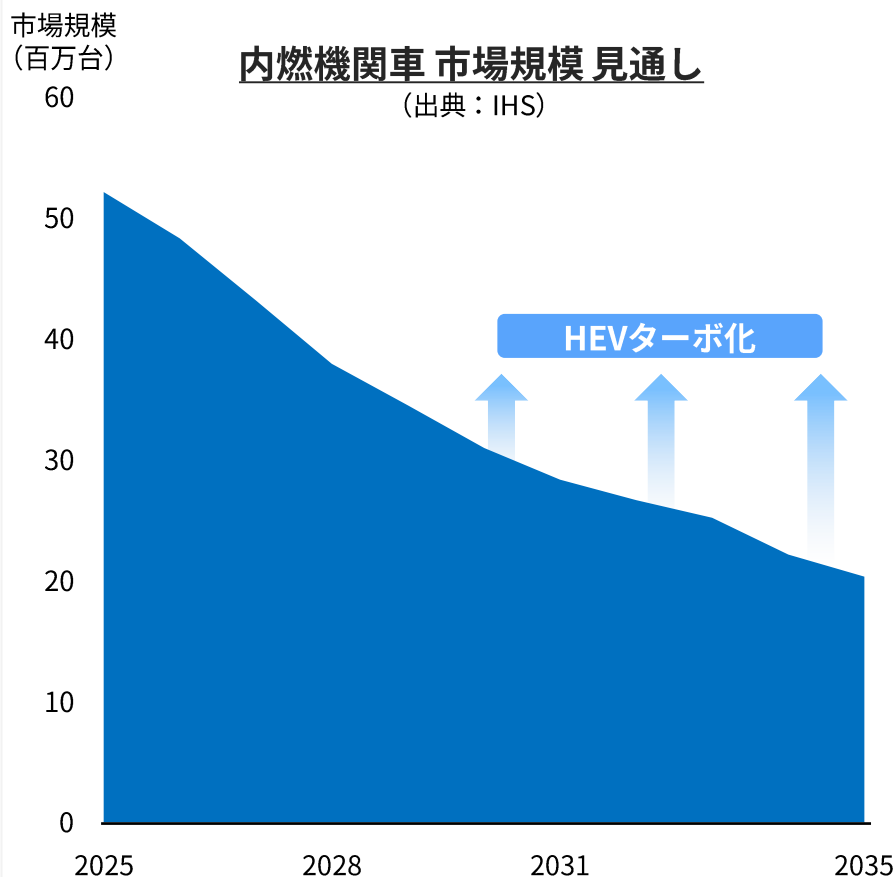
国内トップシェアポジションと豊富な既設ストックを最大限活用した
大都市圏・大型機械式のLCB注力により、長期的に効率良くCFを創出

車両過給機事業

電動化トレンドの鈍化により、当初想定よりも事業機会が維持される見込み

市場規模

CN動向の変化やHEVターボ化の影響もあり
電動化の流れは当初想定よりも鈍化



市場動向

■ 電動化政策の鈍化

- ✓ 日本：HEVも含めた電動化を継続
- ✓ 北米：EV補助金終了・連邦補助金を縮小
- ✓ 欧州：2035年ICE新車販売禁止を緩和
- ✓ 中国：EV一本からEV+PHEVへ

■ OEMのHEVシフト

- ✓ 日本：従来路線を継続し、HEV販売を拡大
- ✓ 北米：EV投資を一部凍結／延期し、HEV投資へ
- ✓ 欧州：EV目標を修正し、HEVを延命
- ✓ 中国：PHEV販売を拡大

HEVへシフト

優位性

01

エンジン性能最適化を優先するOEMの要求仕様を実現する
カスタマイズ・エンジニアリング力

優位性

02

エンジンのカスタマイズ仕様の実現を可能にする
多品種少量生産に対応した高度な生産システム

優位性

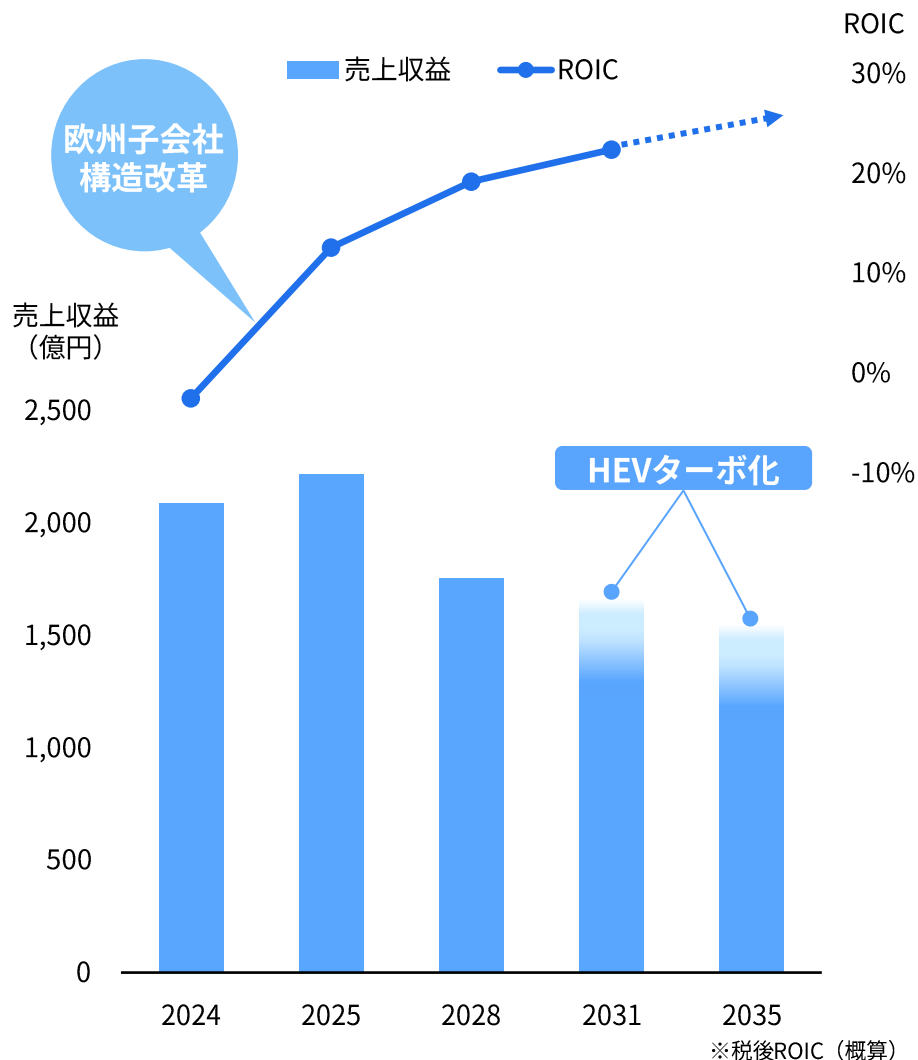
03

過去納入実績に基づく日系OEMを中心としたお客さまとの信頼関係

固定費マネジメントを徹底し、高収益・高ROIC事業体へ変革
(CCC : 70日レベル)

需要減少に合わせた固定費最適化と既存アセットの最大活用により2031年 ROIC[※] 20%+へ

車両過給機事業 売上収益・ROIC[※]



OEMとのパートナーシップ強化

- ✓ 開発・設計・生産等における革新的な提案
- ✓ 信頼関係をベースに長期安定受注を獲得

グローバル生産体制の最適化

- ✓ 需要に応じた生産ライン・固定費最適化
- ✓ 既存アセットの最大活用
- ✓ 自動化／省人化による生産効率の向上

固定費マネジメントの徹底により
営業利益率 10% ROIC 20%+を実現

パーキング事業

機械式駐車場のトップメーカー



なぜ機械式駐車場？

- 日本の都心部は高地価×狭小地
- 機械式駐車場は重要な都市インフラ

納入実績

約50万基

国内シェア

No.1

製品例



事業特性

- ✓ 業界トップの圧倒的なストック × サポート・メンテナンス体制
- ✓ 豊富な長期保守契約実績
- ✓ 設備が都市部に集中 (= リソースの集中投入が可能)

LCB営業利益率
安定的に20%超

優位性

01

機械式（大型～小型）を中心としたフルラインナップ展開による
圧倒的なトップシェアポジション

優位性

02

フルラインナップ展開により蓄積した豊富な既設ストック
(長期間に渡り安定的に効率良くCFを創出できるLCBポテンシャル)

優位性

03

長年の施工実績で培ったノウハウ・エンジニアリング力
(開発・設計・製造・据付からメンテナンス・運営管理まで対応可能)

大都市圏・大型機械式のLCB注力で、高収益・高ROIC事業体へ変革
(CCC：70日レベル)

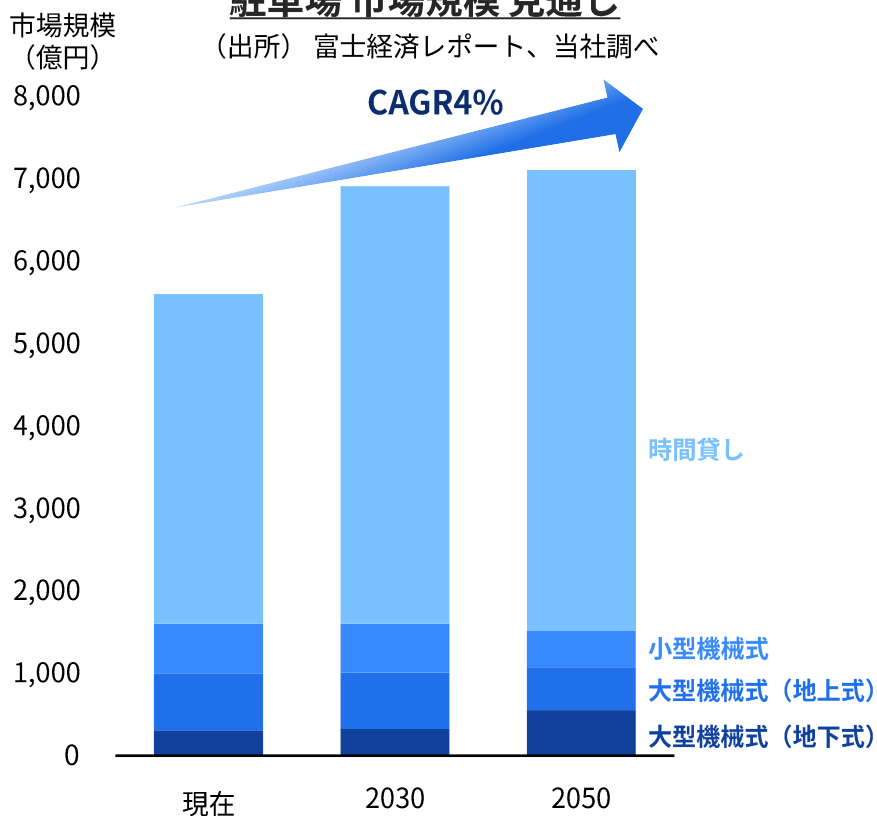
大都市圏・大型機械式集中により 2035年 売上収益 1,000億円 ROIC[※] 20%+へ

市場環境

需要>供給が続く大都市圏では、
今後も駐車場市場は拡大が見込まれる

駐車場 市場規模 見通し

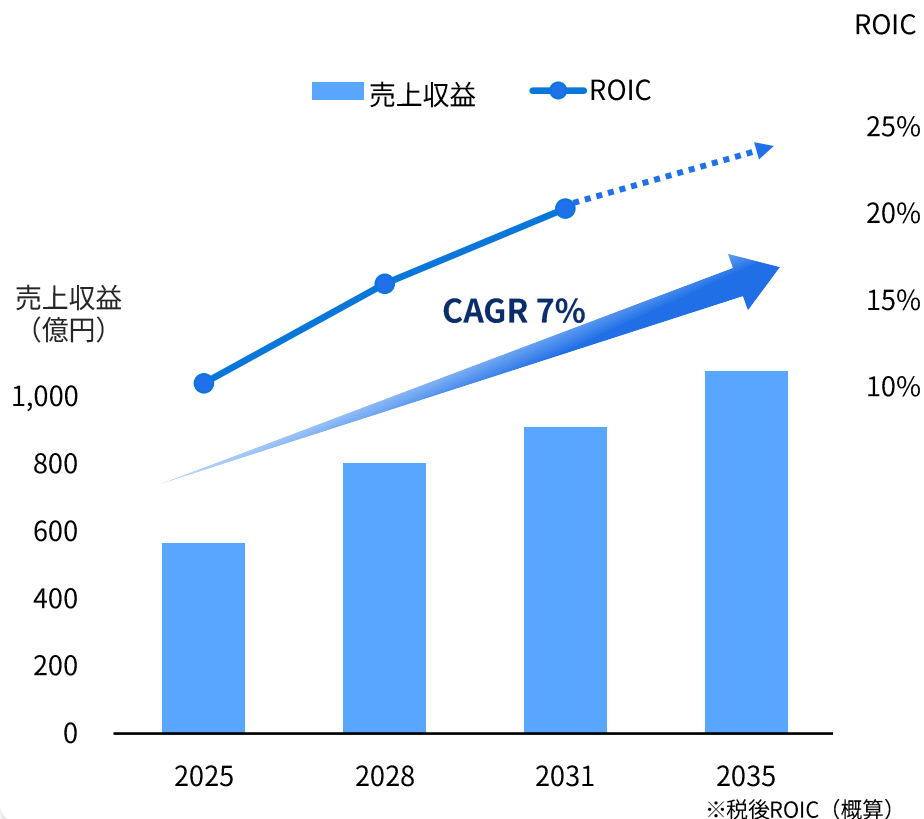
(出所) 富士経済レポート、当社調べ



当社事業

国内の既設ストックを最大限活用し
LCB拡大で売上収益・ROICを向上

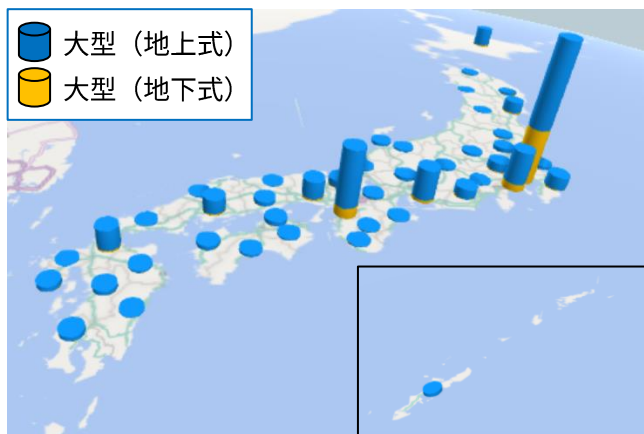
パーキング事業 売上収益・ROIC[※]



既設ストックを最大限活用した大都市圏・大型機械式のLCB注力により効率的にCFを創出

大型機械式 都道府県別納入基数

(出所) 「駐車場便覧」統計データより加工作成



大都市圏へのリソース集中

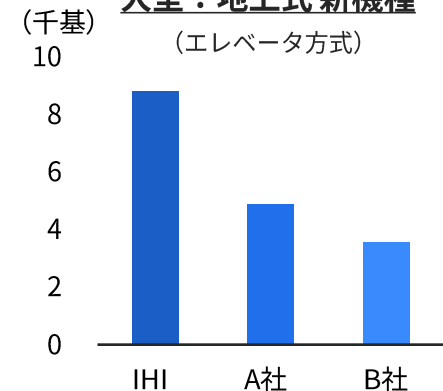
- ✓ 収益性の高い大都市圏へリソースシフト
- ✓ 収益性の低い地方のサービスセンター再編

大型機械式 会社別納入基数

(稼働中の納入製品)

大型：地上式新機種

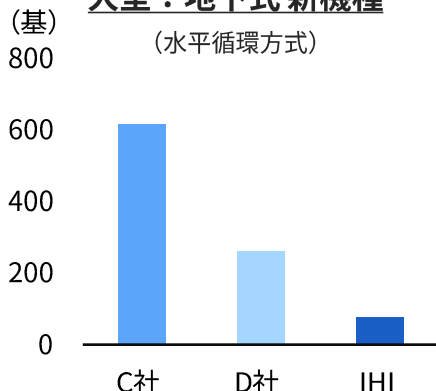
(エレベータ方式)



(出所) 当社調べ

大型：地下式新機種

(水平循環方式)



大型機械式への集中

- ✓ 収益性の高い大型（地上式・地下式）に集中
- ✓ 特に大都市圏に集中する地下式を強化

LCB注力によりROIC 20%+を実現
(LCB営業利益率 20%超)

IHI

Realize your dreams

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しのみにより投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際に業績は、様々な重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知置きください。実際の業績に与える重要な要素には、当社の事業領域を取り巻く政治、経済情勢、対ドルをはじめとする円の為替レートなどがあります。