

1. 事前のご質問・ご意見について

- ◆ 株式会社 I H I エアロスペースをはじめとした当社グループの不適切事案への対応について

<回答>

不適切な事案が相次いで発覚していることを厳粛に受け止めたうえで、再発防止およびコンプライアンスの徹底に取り組んでまいります。これまで以上に優先的にリソースを割り当てたうえで、リスク情報を把握するための体制整備、職場における不合理な慣例の見直し、これまでの意識や行動を変えるための実効性のある教育に取り組み、経営としての責任を果たしてまいります。

- ◆ 剰余金の配当について

<回答>

新たな経営方針「中長期の方向性」のもと、足もと3か年にあたる「フェーズ1」（2026～2028年度）におきましては、将来の大きな成長を実現するため、成長分野への先行投資を優先したうえで、持続的な増配を目指します。また、これらの先行投資による成長を実現することにより、中長期的には株主還元の一層の拡充に取り組んでまいります。

- ◆ 当社の株価について

<回答>

株価につきましては、短期的には、地政学リスクや世界経済などの外部要因によって変動いたしますので、当社といたしましては、中長期的な視点で持続的に株価を上昇させていくことを強く意識しております。中長期にわたる利益成長を実現し、その成果を株主の皆さまに還元してまいります。

2025年10月には、より多くの株主さまに当社を応援していただきたいと考え、株式分割を実施いたしました。今後とも株主の皆さまのご期待に応えられるよう、取り組んでまいります。

2. 当日の主なご質問について

◆ ドローン技術の開発状況について

<回答>

ドローン等の新技術の重要性が高まる中、当社としても水中ドローン等の開発、提供等に取り組んでおります。今後も、防衛と民生・公共に資するデュアルユース技術としての活用を検討してまいります。

◆ 「中長期の方向性」における先行投資の原資について

<回答>

事業活動を通じて創出するキャッシュのほか、投資不動産の売却等を通じて、今後の投資原資を確保してまいります。

◆ 自社株買いについて

<回答>

将来の成長に向けた投資を優先しつつ、営業利益および営業キャッシュフローの拡大に向けて取り組みます。そのうえで、自社株買いについては、株主の皆さまからのご意見や株価の状況を踏まえて検討してまいります。

◆ 機関設計について

<回答>

まずは現行のガバナンス体制が有効に機能していることを日頃より検証しつつ、そのうえで、経営環境の変化等をふまえ、あらゆる可能性をもって議論してまいります。

◆ 社外取締役へのサポート体制について

<回答>

取締役会以外のミーティングや事業拠点の視察などの取り組みを実施しております。また、本年4月には、コーポレートセクレタリー部を新設し、社外取締役による監視監督機能の発揮に向けた一層の支援を行なっております。

◆ 技術の保全と漏洩防止について

<回答>

政府が掲げるセキュリティ・クリアランス制度の適合に向けた体制整備をはじめ、事業拠点の物理的セキュリティとサイバーセキュリティの両面での対策を強化しています。

◆ 防衛事業の展望について

<回答>

防衛予算の増加が見込まれるように、防衛事業を取り巻く環境は大きく変化しております。このような環境の変化をふまえて、世界各国の安全保障に貢献できるように取り組んでまいります。

◆ 車両過給機事業の展望について

<回答>

将来的な需要縮小が見込まれるものの、電気自動車の需要の変化を受け、ハイブリッド車用過給機の開発が進んでいます。脱炭素に向けた取組みの進展と市況の変化を見極めつつ、機動的に対応してまいります。

◆ 原子力事業の展望について

<回答>

原子力発電は、カーボンニュートラルの推進や電力の安定供給のいずれの観点からも重要な電源となります。当社は、圧力容器等の製造能力と使用済み核燃料の処理技術を強みとし、事業拡大に向けて取り組んでまいります。

◆ バイオマス燃料の研究開発状況について

<回答>

バイオマス燃料の製造技術等については、一連の研究開発を経て確立された段階にあります。今後の事業性を踏まえて商用化を検討するとともに、脱炭素に資する幅広い燃料技術の研究にも取り組んでまいります。

◆ 藻類による貴金属回収技術などのユニークな研究開発について

<回答>

藻類を用いて金を回収する新技術については、実証試験を通じて有効性を確認しました。本技術に限らず、さまざまなアイデアの種を通じて技術開発の可能性を広げていきます。

◆ 広報戦略について

<回答>

テレビCMやXなどのSNSを含む多様な媒体を活用して広報活動を展開しておりますが、さらに世間からの認知度を高めるために、様々な形で情報発信を続けてまいります。

以上