

2024年11月6日  
株式会社IHI

## 2024年度2四半期決算説明会 主な質疑応答

### 1. 品質・コンプライアンスについて

- ・ 本日開示の通り、経営責任を明確にするため、報酬返上という形での処分を決めた。
- ・ 船用・陸上用エンジンの試運転記録の不適切行為を含め、不正が起これないような仕組み・プロセスづくり、組織・人事体制の構築、組織風土の改革に徹底的に取り組む。
- ・ 既に、検査プロセスの自動化導入、全ての事業を対象にした品質検査業務プロセス監査等、具体的な取組を展開している。

### 2. 民間エンジン事業の状況・業績について

- ・ 為替影響を除くと、足下における営業利益増加の要因は大きく3つ。スペアパーツ販売高の伸び、新製エンジンの台数減少、整備費用発生はずれ。
- ・ スペアパーツ販売高は、エンジンの稼働時間が増える中、力強い伸びを見せ、増益につながっている。
- ・ 新製エンジンの台数減少については、機体メーカーと合意した結果によるもの。
- ・ 整備費用の発生はずれは、整備期間の長期化が主な要因。現在取り組んでいる部品供給や整備能力の増強を通じて徐々に解消していく。

### 3. 事業ポートフォリオ改革について

- ・ 全ての事業についてのレビューは完了、各事業の将来像を検討しているところ。
- ・ 成長事業である航空・宇宙・防衛の急激な伸びに応じたリソースの手当てが必要な中、改革は急務であると捉えている。投下資本も増やしていく。
- ・ 同時に、成長事業に加え、安定性を持った事業をポートフォリオとして持っておくことも必要。このような事業への適切な資本投下も続けていく。

以上