

## 目次

経営理念, 将来のありたい姿	01
編集方針	02
統合報告書2023の注目ポイント	03
<b>変革に向けた責任者メッセージ</b>	
CEOメッセージ	05
価値創造プロセス	11
財務担当役員メッセージ	17
人事担当役員メッセージ	21
技術担当役員メッセージ	23
DX担当役員メッセージ	25
重要課題への取組み	27

## 変革を成し遂げるための実行戦略

成長の軌跡	29
事業ポートフォリオの変遷	31
財務・非財務ハイライト	33
業績の振り返り	35
「グループ経営方針2023」	39
事業の変革と事業ポートフォリオへの変革	
成長事業	41
育成事業	43
中核事業	45
環境変化への対応, 企業体質の変革	
人財戦略	49
DX戦略	51
事業開発統括本部長メッセージ	53

## 変革を支えるサステナビリティマネジメント

社外取締役と機関投資家の対話	57
ESG経営とサステナビリティの変遷	62
サステナビリティ・ガバナンス	63
ステークホルダー・エンゲージメント	65
コーポレート・ガバナンス	67
役員紹介	75

## データ集

財務データ	79
非財務データ	81
グローバルネットワーク	86
会社概要と株価・株式関連情報	87

## 編集方針

本報告書は、IHIグループの方針や戦略と事業を支える基盤の取組みについて特に重要な情報をお伝えするコミュニケーションツールとして発行しています。より詳細な情報につきましては、下記のウェブサイトをご覧ください。

[財務] <https://www.ihico.jp/ir/>  
 [非財務] <https://www.ihico.jp/sustainable/>

## IHI 統合報告書 2023について

### 対象範囲

株式会社IHIおよび主要なグループ会社

### 対象期間

2022年度(2022年4月1日~2023年3月31日)。ただし、一部には2021年度以前や2023年度以降の活動や情報も含まれています。

### 参考にしたガイドライン

- IFRS財団 国際統合報告フレームワーク
- GRI(Global Reporting Initiative)  
「サステナビリティ・レポート・スタンダード」

## 見通しに関する注意事項

本報告書にはIHIグループの過去と現在の事実だけでなく、発行日時点における計画や見通し、経営計画・経営方針に基づいた将来予測が含まれています。この将来予測は、記述した時点で入手できた情報に基づいた仮定ないし判断であり、諸条件の変化によって、将来の事業活動の結果や事象が予測とは異なったものとなる可能性があります。読者の皆さまには、以上をご承いただけますようお願い申し上げます。

### お問い合わせ先

IHIウェブサイトよりお問い合わせください。  
 <CSR活動に関するお問い合わせ>  
 ※HP参照[https://www.ihico.jp/ihico/contact/form/form\\_ghi\\_10707.html](https://www.ihico.jp/ihico/contact/form/form_ghi_10707.html)

### 統合報告書の表紙と中トビラについて

本年は、新たな中期経営計画「グループ経営方針2023」のスタートの節目にあたります。ダイナミックにスピード感をもって変革する姿勢を、「光の軌跡」と「明るい色調」で表現しました。[表紙]



「過去の延長線上にない変革の舞台となった豊洲。再び大きな変革を成し遂げようとするこの時に、過去に想いを馳せながら、新たな変革の姿を豊洲の海に視る。」という思いをもって表現しました。[中トビラ]



## 情報体系図

### 主なサステナビリティ情報開示の体系

IHIグループは、ステークホルダーの皆さまのご要望にお応えし、複数の媒体で情報を開示しています。

主な内容	年次報告書	最新の情報
非財務	 <b>Sustainability Data Book</b> ●コーポレート・ガバナンスに関する報告書 <a href="https://www.ihico.jp/ir/library/governance/">https://www.ihico.jp/ir/library/governance/</a>	 <b>ウェブサイト</b> 「サステナビリティ」 <a href="https://www.ihico.jp/sustainable/">https://www.ihico.jp/sustainable/</a>
財務	 <b>統合報告書</b>	 <b>ウェブサイト</b> 「株主・投資家情報」 <a href="https://www.ihico.jp/ir/">https://www.ihico.jp/ir/</a>
	 ●有価証券報告書	