

## 統合報告書2023の注目ポイント

IHI統合報告書2023は、「変革」をテーマに構成しました。中期経営計画「グループ経営方針2023」では、ありたい姿に向かうために、持続的な高成長を実現する事業変革と、破壊的な環境変化へ対応可能な企業体質への変革を加速させます。これらの変革の実行性と確度を、株主、投資家をはじめとするすべてのステークホルダーの皆様にご理解いただける内容としました。

### 5つの注目ポイント

|                |  |
|----------------|--|
| CEOメッセージ       | IHIグループのありたい姿に向かうための経営について社長自らの言葉で語っています。社会とIHIの持続可能な成長を両立できる企業に変革するために、経営トップとしての役目と自身の強みをいかした経営に言及しています。        |
| 価値創造プロセス       | IHIグループの価値創造プロセス図とその詳細をまとめています。IHIが取り組む大きな社会課題を解決するための6つの資本、ビジネスモデル、その結果創出される社会価値とIHIグループの得る価値などをプロセスとして整理しています。 |
| 責任者メッセージ       | 財務、人財、技術、DXを担当する各役員が自らの言葉で語っています。中期経営計画「グループ経営方針2023」を実行するための経営層の役目と、さらにその先のありたい姿を実現するための方針および戦略について言及しています。     |
| 実行戦略           | 「グループ経営方針2023」の成長事業、育成事業、中核事業の具体的な戦略とそれらを支えるDX戦略および人財戦略をまとめています。育成事業ではアンモニアバリューチェーンの事業規模などに言及しました。               |
| サステナビリティマネジメント | ESG経営を推進するためのガバナンスについて整理しています。ズヘル・カーン氏(UBPインベストメンツ)と社外取締役の対話では、社外取締役がとらえるIHIのガバナンスの現状と課題について議論しました。              |

### 株主・投資家から寄せられた主な意見に対する対応

- ① 長期目線でのIHIの価値創造ストーリーについて社長自らの言葉で聞きたい >> P05
- ② 2022年度の事業領域の総括を知りたい >> P35
- ③ 「グループ経営方針2023」の目標を達成するための財務戦略について詳しく知りたい >> P17
- ④ 人財の変革と人財戦略について知りたい >> P21, P49
- ⑤ IHIグループ全般の技術戦略について知りたい >> P23
- ⑥ DX戦略と取組みについて知りたい >> P25, P51
- ⑦ 「グループ経営方針2023」の概要について知りたい >> P39
- ⑧ LCBの深化と進化について詳しく知りたい >> P45
- ⑨ 成長事業、育成事業、中核事業について詳しく知りたい >> P41
- ⑩ アンモニアバリューチェーンのことに詳しく知りたい >> P43
- ⑪ 育成事業の事業規模や戦略について知りたい >> P53
- ⑫ 社外取締役の役割や考え方を聞きたい >> P57