

気候変動と自然資本

考え方

- 気候変動と自然資本
(地球環境の保全・資源循環型社会の形成)
に対する考え方

IHIグループは、「自然と技術が調和する社会を創る」ことをありたい姿とし、ESGを価値観の軸に置いた経営(ESG経営)を行っています。環境については、「気候変動への対策」「地球環境の保全」「資源循環型社会の形成」の3つを重要課題として特定し、社会システム全体の環境負荷低減に継続的に取り組んでいます。

中でも、「気候変動への対策」をESG経営における特に重要な課題の一つとして位置付け、対策を進めています。気候変動は社会や経済に与える影響が非常に大きく、企業にとってはその持続可能性が問われる社会課題であり、IHIグループが取り組むべき課題と考えています。

ガバナンス

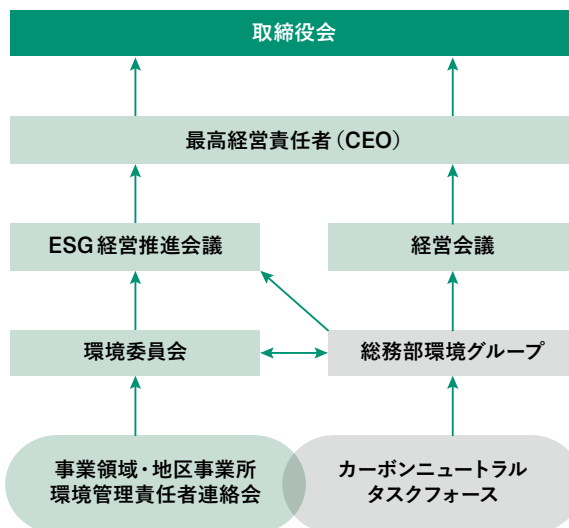
- カーボンニュートラルに向けた
取り組み推進体制

IHIグループは、「気候変動への対策」の取り組み方針や重要事項について、全社委員会である環境委員会で審議・決定しています。

2021年度には、バリューチェーン全体でのカーボンニュートラルの取り組みを推進するため、部門横断のメンバーで構成されたタスクフォースを設置しました。このタスクフォースは、2023年度までは総務部および経営企画部が事務局として活動してきましたが、この活動を効率的に行い、具体化を加速するために、2024年度より事務局を総務部に集約しました。タスクフォースの活動については、環境委員会で報告し、議論しています。環境委員会における議論の内容はESG経営推進会議に報告し、経営層から受けたフィードバックをグループ全体へ展開しています。

これら会議や委員会における議論のうち、経営上の重要な意思決定に関わるものについては、経営執行における意思決定機関である経営会議での審議を経て、取締役会に付議しています。

カーボンニュートラル実現のための体制



- 自然資本
(地球環境の保全・資源循環型社会の形成)
についての取り組み体制

IHIグループは、「地球環境の保全」「資源循環型社会の形成」についての取り組み方針や重要事項についても、全社委員会である環境委員会で審議・決定しています。また、事業所・工場などにおいてもそれぞれ環境委員会などを設置し、全社方針を踏まえた上でそれぞれの地域に応じた方針を掲げています。

戦略

- カーボンニュートラル2050

IHIグループは、パリ協定の努力目標である「世界の平均気温上昇を産業革命以前に比べて1.5℃に抑える」ことを実現するために「IHIカーボンニュートラル2050」を掲げています。

自社の事業活動によって直接・間接に排出される温室効果ガス(Scope1、2)については、2030年度に2019年度比で半減し、2050年には実質排出量ゼロを目指します。短期的な活動としては、「IHIグループ環境活動計画2023」(2023～2025年度)を定め、2022年度を基準として設備投資によるScope1、2合計12,000t-CO₂e削減、エネルギー消費原単位(売上収益あたりのエネルギー消費量)の3%低減を目標としています。

また、上流および下流のプロセスで排出される温室効果ガス（Scope3）についても2050年の実質排出量ゼロを目指しています。「Scope3排出量削減ロードマップ」を策定し、特に排出量の大きいカテゴリ11（製品使用時）とカテゴリ1（購入した製品・サービス）を中心に削減し、Scope1、2、3全てにおいてカーボンニュートラルを実現していきます。

脱炭素技術を有するIHIグループは、この達成に向けて取り組むことで、グローバルなカーボンニュートラル社会の実現に率先して貢献していきます。

● 気候変動に伴うリスクと機会

IHIグループでは、展開する事業のうち、特に気候変動の影響を著しく受ける4つの主要事業（エネルギー事業、橋梁・水門事業、車両過給機事業、民間航空エンジン事業）を対象として、簡易的にシナリオ分析を行いました。

まず、国際エネルギー機関（IEA: International Energy Agency）や気候変動に関する政府間パネル（IPCC: Intergovernmental Panel on Climate Change）が示す外部シナリオを参照し、移行リスクが大きい「①カーボンニュートラルな世界」と物理的リスクが大きい「②気候変動の影響が甚大な世界」の2つの世界における自社シナリオを設定しました（Step1）。次に、対象とした4つの主要事業について、リスク・機会を洗い出し（Step2）、事業におよぼす影響度を評価しました（Step3）。最後に評価結果を踏まえ、対応策を立案しました（Step4）。

今後は、気候変動の財務への影響評価などを行い、シナリオ分析を事業戦略に生かせるよう、充実させていきます。

IHIグループでは、経営方針や事業戦略の立案において、TCFD提言で求められている考え方を積極的に取り込むことで、自社を含む社会全体の持続的な発展に貢献します。

● 地球環境の保全（汚染防止・生物多様性保全）の戦略

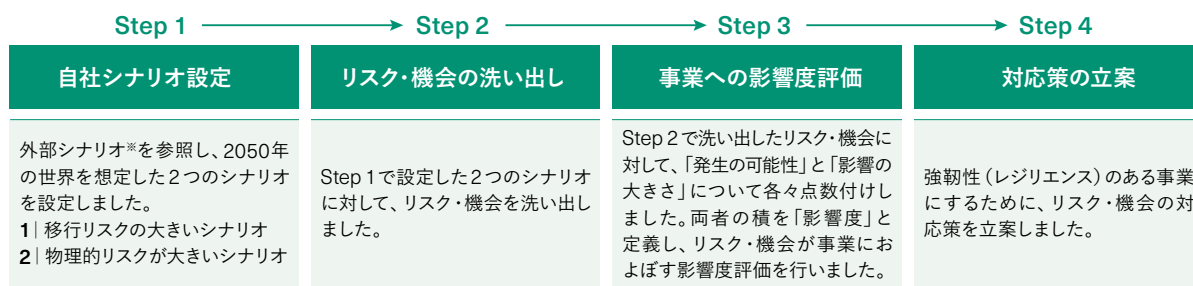
IHIグループは、環境に関する法令違反や事故の発生ゼロを環境目標の一つとして掲げており、事業所・工場では、環境法令の順守と環境事故発生防止を、環境活動の最優先課題と位置付けて活動しています。

生物多様性の保全については、事業を継続する上で自然資本の持続的な利用が重要であると考え、生物多様性に大きな影響を与える気候変動への対策を中心に取り組んでいます。事業所・工場においては、COP15で策定された「昆明・モンリオール生物多様性枠組（GBF）」に示された2030年グローバルターゲットに関連付けた活動を行っています。

● 資源循環型社会の形成の戦略

IHIグループは、資源循環型社会形成を目指し、サーキュラーエコノミーへの移行を推進しています。そのため、事業活動においては、リデュース・リユース・リサイクルの「3R」による廃棄物量の削減および取水量や水消費量の削減に取り組んでいます。また、資源の投入量や消費量を抑えた資源効率の良い製品を提供することはもちろん、製品ライフサイクル全体にわたるリユースやリペア、メンテナンスを含む包括的なサービスを提供するビジネスの拡大に取り組んでいます。

シナリオ分析のプロセス



※参照した外部シナリオ

- カーボンニュートラルな世界 IEA 2DS (ETP2017のGlobal technology penetrations in LDV stock by scenario, Global electricity generationなどを参考に定性的に評価)
- 気候変動の影響が甚大な世界 RCP 8.5 (IPCC AR5 WG2の風水害リスクに関する部分を参考に定性的に評価)

事業に特化している主なリスク・機会（4つの主要事業について）とその対応策

	エネルギー事業	橋梁・水門事業	車両過給機事業	民間航空エンジン事業
	「①カーボンニュートラルな世界」におけるリスク・機会および主な対応策			
リスク	・大型化石燃料発電設備関連の需要減少	・CO ₂ を大量に排出する素材（セメント、鋼材など）の調達コスト（炭素税など）増加	・脱炭素要求に対応できず、エンジン車需要が減少し、既存過給機需要も減少	・脱炭素要求や高速代替輸送手段の普及による航空機需要減少
機会	・燃料転換やCCUSなど脱炭素化技術の導入需要増加 ・再エネ普及拡大に伴ったエネルギー需給安定化のための調整電源、蓄エネ、Power to Xの需要増加	・交通網の効率化に向けた道路需要の増加（橋・トンネル） ・海外での鉄道網の強化に伴う建設需要の増加	・脱炭素に向けた電動化車両（PHEV、HEV、FCVなど）に対応する過給機新製品（既存型に加え電動型）の早期市場投入により、市場優位性を確保し、過給機需要が増加	・航空機の脱炭素要求に適合したエンジン開発への期待が高まり、電動化や先進材料技術を適用する機会が増大
主な対応策	・脱炭素化技術の社会実装の早期化 ・エネルギー需給安定化技術の開発促進 ・遠隔監視などIoT技術によるライフサイクルビジネスの拡大	・デジタルトランスフォーメーション（DX）推進による省人化／遠隔化や工法改善による工期および工費の低減	・脱炭素要求の動向に対応する電動化車両向け過給機新製品の開発、商品化を加速	・電動化や先進複合材などの高度な技術の早期実用化
	「②気候変動の影響が甚大な世界」におけるリスク・機会および主な対応策			
リスク	・気象災害多発による現場の工事停滞や被災により、工程が大幅に遅延	・気象災害多発による現場の工事停滞や被災により、工程が大幅に遅延	・気象災害多発によるサプライチェーン寸断により、生産活動が停滞	・気象災害多発によるサプライチェーン寸断により、生産活動が停滞
機会	・気象災害で損傷した設備の早期復旧への貢献 ・省人化、遠隔化推進によるデジタル化需要の増加	・国土強靱化に向けたインフラ整備の需要が増加 ・気象災害で損傷したインフラの早期復旧への貢献	・事業特有の機会はなし	・事業特有の機会はなし
主な対応策	・遠隔監視などIoT技術によるライフサイクルビジネスの拡大	・ライフサイクルビジネスのほか、防災にも視野を広げた事業展開 ・インフラの保全や防災・減災、早期復旧に資する技術・体制の整備	・サプライチェーンの強靱化	・サプライチェーンの強靱化

どの事業にも共通している主なリスクとその対応策

	主な内容	主な対応策および機会への転換
	「①カーボンニュートラルな世界」における移行リスクとその対応策	
政策・法規制	・炭素税の導入、産業廃棄物の規制強化、再エネ導入・設備更新によるコスト増加など	・生産、輸送などの効率化やエネルギー消費量の適切なマネジメントによって、事業活動にかかるコストを低減する
技術	・脱炭素化に向けた研究開発のためのコスト増加、技術開発の失敗など	・政策・技術・市場などの社会動向を見極めながら、集中的な技術開発投資を行う
市場	・CO ₂ 排出量の多い製品・サービスに対する需要の低下など	・市場の構造の急激な変化に対応できるように、常に複数の事業シナリオを想定した事業計画の立案・推進に取り組む
評判	・気候変動への対策が不十分などの評価による受注機会の喪失、社会的信用力の低下など	・気候変動の緩和と適応に貢献できる製品・サービスに関する情報を、わかりやすく発信する
	「②気候変動の影響が甚大な世界」における物理的リスクとその対応策	
急性・慢性	・台風や洪水などの自然災害で工場・拠点が被災することによる事業活動の停止など	・工場・拠点の事業継続計画において、気象災害への対応を組み込み、従業員の安全確保やサプライチェーンの強化を図る ・予測可能な風水害に対する事前対策の策定・実施・運用

リスク管理

IHIグループでは、短期的な事業リスクに加えて、中長期の時間軸で事業環境に変化をおよぼすサステナビリティ関連のリスクについても、事業活動に係るリスクとして管理しています。具体的には、中長期的にIHIグループにおよぼす影響を評価し、それらを短期的な事業リスクに落とし込んでいます。内部監査部門・コーポレート部門・事業領域・事業部門（関係会社を含む）の役割と責任を明確化し、重層的なリスク管理体制の中で管理しています。

指標と目標

IHIグループは、2050年までにバリューチェーン全体でカーボンニュートラルを実現することを目指しています。

工場・事務所などにおけるGHG排出量（Scope1、2）については、2023年度に取締役会での決議を経て、2030年度までに2019年度の排出量から半減することを目標としました。

実績データについてはp.107をご覧ください。

取り組み

• Scope3排出量の削減

IHIグループでは、Scope3排出量の大部分がカテゴリ11(販売した製品の使用)で、2023年度の排出量の多くを石炭火力発電用ボイラが占めています。しかし、2025年度までにボイラの新設工事を終了し、2026年度以降は排出量が大幅に減少する見込みです。また、カテゴリ11に含まれる他の製品についても、クリーンエネルギーへの転換やエネルギー消費の効率化を進めることで、2050年までに大幅な削減を目指しています。

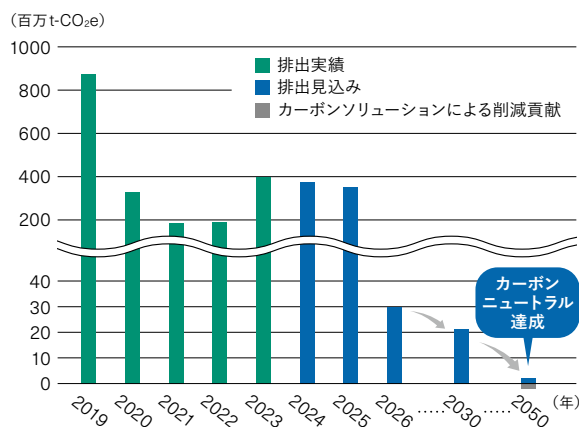
IHIグループは、こうした目標の達成に向けて、2050年までにScope3排出量を実質ゼロにするためのロードマップを策定しました。このロードマップに沿って、材料調達・設計・製造からお客さまによる製品使用に至るまで、製品ライフサイクル全体でのGHG排出量削減を進めます。さらに、燃料アンモニアバリューチェーン構築やCCUS (Carbon dioxide Capture, Utilization and Storage) といったカーボンソリューションによる削減貢献により、カーボンニュートラルな社会の実現を目指します。

主力製品である民間航空エンジンについては、お取引先と協働し、材料調達を含むサプライチェーン全体のカーボンニュートラル化に取り組んでいます。従来形

態航空エンジンの燃費改善や革新形態航空エンジンの開発も進めており、航空機全体のエネルギー効率の向上を図っていきます。さらに、SAF (持続可能な航空燃料) の製造技術の開発および利用拡大にも注力し、バリューチェーン全体でのカーボンニュートラルを目指します。他の製品についても、高機能化・高効率化を進め、クリーンエネルギーへの転換を推進しています。

特に注目しているのは燃料アンモニアです。燃料の製造から受け入れ、貯蔵、利活用までの各プロセスでIHIグループの強みを生かし、バリューチェーンを構築していきます。これにより燃料アンモニアの普及・拡大を図り、社会全体のGHG排出量削減に貢献します。

Scope3排出量の実績・見込み



Scope3排出量削減ロードマップ

		2020	2030	2040	2050
カテゴリ11	クリーンエネルギーへの転換	燃料転換技術の開発（アンモニア）		燃料アンモニアを利用する製品の普及・拡大	
		バイオマス発電の普及・拡大			
		メタネーション技術の開発		e-メタンの社会実装促進	
		SAF製造技術の開発・利用拡大			
	エネルギー消費の効率化	従来形態航空エンジンの改良			
		革新形態航空エンジンの開発		革新形態航空エンジンの市場投入	
		お客さまのオペレーション改善支援			
		製品の高機能化・高効率化			
カテゴリ1	サプライチェーンのカーボンニュートラル化	お取引先との情報共有、連携強化			
				カーボンニュートラル製品の購買拡大	
				お取引先への脱炭素支援	
削減貢献	カーボンソリューション	アンモニアバリューチェーンの構築		燃料アンモニアの供給拡大	
		CCUS技術の開発			
		燃料転換およびCCUS技術導入による削減貢献			