

目次

- 02 編集方針
- 03 統合報告書の全体構造

価値創造ストーリー

- 06 トップメッセージ
- 12 経営理念、将来のありたい姿
- 13 事業の全体像
-
- 14 価値創造プロセス図
- 15 将来のありたい姿に向けた価値創造ストーリー
- 17 IHIグループの経営資本
- 19 IHIグループの重要課題
- 21 経営トップ鼎談
- 26 IHIグループの競争優位性
- 27 ESG担当役員メッセージ

- 29 人財担当役員メッセージ
- 31 変革人財座談会
- 35 技術担当役員メッセージ
- 37 DX戦略
- 39 財務担当役員メッセージ
- 43 「グループ経営方針2023」の進捗
- 45 事業概況
- 46 資源・エネルギー・環境 事業領域
- 47 社会基盤 事業領域
- 48 産業システム・汎用機械 事業領域
- 49 航空・宇宙・防衛 事業領域
- 50 社外取締役座談会

ビジネスストーリー

成長事業

- 57 成長事業責任者メッセージ
- 60 成長事業特集：
 - 民間エンジン事業
 - アフターマーケット市場
-

育成事業

- 62 育成事業責任者メッセージ
- 65 育成事業特集：
 - アンモニアの社会実装
-

中核事業

- 67 中核事業のライフサイクルビジネス
-
- 69 中長期的に目指すポートフォリオ
- 70 成長・育成・中核事業の進捗

サステナビリティストーリー

- 73 サステナビリティ・マネジメント
- 75 気候変動と自然資本
- 79 人財戦略
- 83 人権の尊重
- 85 サプライチェーン・マネジメント
- 87 ステークホルダー・エンゲージメント
- 89 コーポレート・ガバナンス

データセクション

- 98 財務データ
- 100 サステナビリティデータ
- 101 会社概要と株価・株式関連情報
- 103 役員紹介



06 トップメッセージ



21 経営トップ鼎談



31 変革人財座談会



50 社外取締役座談会

編集方針

IHI統合報告書2025では、昨年度に引き続き「バリューチェーンを創造する」というテーマを軸にした価値創造ストーリーを説明しています。今年度は、価値創造ストーリーの具体性を高め、「バリューチェーンを創造する」という考え方が企業活動に反映された状態を、可能な限り具体的に記載しました。その際、未来を描く中長期な目線と、足元での一步一步の取り組みをつなぐストーリーを、読者の皆さまに実感していただけるように注力しました。ステークホルダーの皆さまには、「バリューチェーンを創造する」ことが単なる概念ではなく、IHIグループの競争優位性を構築する戦略であることをご理解いただきたいと考えています。

また、ステークホルダーの皆さまと対話を行う際には、具体的な実行結果を議論の中心に据えることを想定しています。良い結果だけでなく、予想外の結果や課題についても率直に共有し、「次のステップを見てみたい」と感じていただける内容をお伝えします。対話の場では、広く忌憚のないご意見やご指導を賜ることで、さらなる改善と成長につなげていくことを目指しています。本報告書が、未来へのワクワク感や希望を感じていただけるきっかけとなり、より多くのステークホルダーの皆さまから対話の機会をいただくことができれば幸いです。

IHI統合報告書編集チーム一同 敬白

情報開示体系

IHI統合報告書は、持続可能な成長の実現に向けた方針、戦略、そしてその進捗や成果を一貫したストーリーとして開示しています。財務・非財務情報を統合的に整理し、重要課題と経営のつながりを示すことで、ステークホルダーの皆さまとの対話を深め、信頼関係を強化していきます。また、ステークホルダーの皆さまが当社グループの非財務情報を分析できるよう、網羅的に非財務情報を掲載したSustainability Data Bookも発行しています。

主な内容	年次報告書	最新の情報
非財務	 ● Sustainability Data Book https://www.ihi.co.jp/sustainable/data/sustainabilitydatabook/ ● コーポレート・ガバナンスに関する報告書 https://www.ihi.co.jp/ir/library/governance/_cms_conf01/_icsFiles/afieldfile/2025/07/02/20250630_corporate-gov.pdf	 ウェブサイト 「サステナビリティ」 https://www.ihi.co.jp/sustainable/
財務	 ● 有価証券報告書	 ウェブサイト 「株主・投資家情報」 https://www.ihi.co.jp/ir/

対象範囲

株式会社IHIおよび主要なグループ会社

対象期間

2024年度(2024年4月1日-2025年3月31日)。
ただし、一部には2023年度以前や2025年度以降の活動や情報も含まれています。

お問い合わせ先

IHIウェブサイトよりお問い合わせください。
(CSR活動に関するお問い合わせ)
https://www.ihi.co.jp/ihi/contact/form/form_ihi_10707.html

情報体系

IHIグループは、ステークホルダーの皆さまのご要望にお応えし、複数の媒体で情報を開示しています。

見通しに関する注意事項

本報告書にはIHIグループの過去と現在の事実だけでなく、発行日時点における計画や見通し、経営計画・経営方針に基づいた将来予測が含まれています。この将来予測は、記述した時点ですべての将来予測に基いた仮定ないし判断であり、諸条件の変化によって、将来の事業活動の結果や事象が予測とは異なったものとなる可能性があります。読者の皆さまには、以上をご了承いただきますようお願い申し上げます。

統合報告書の全体構造

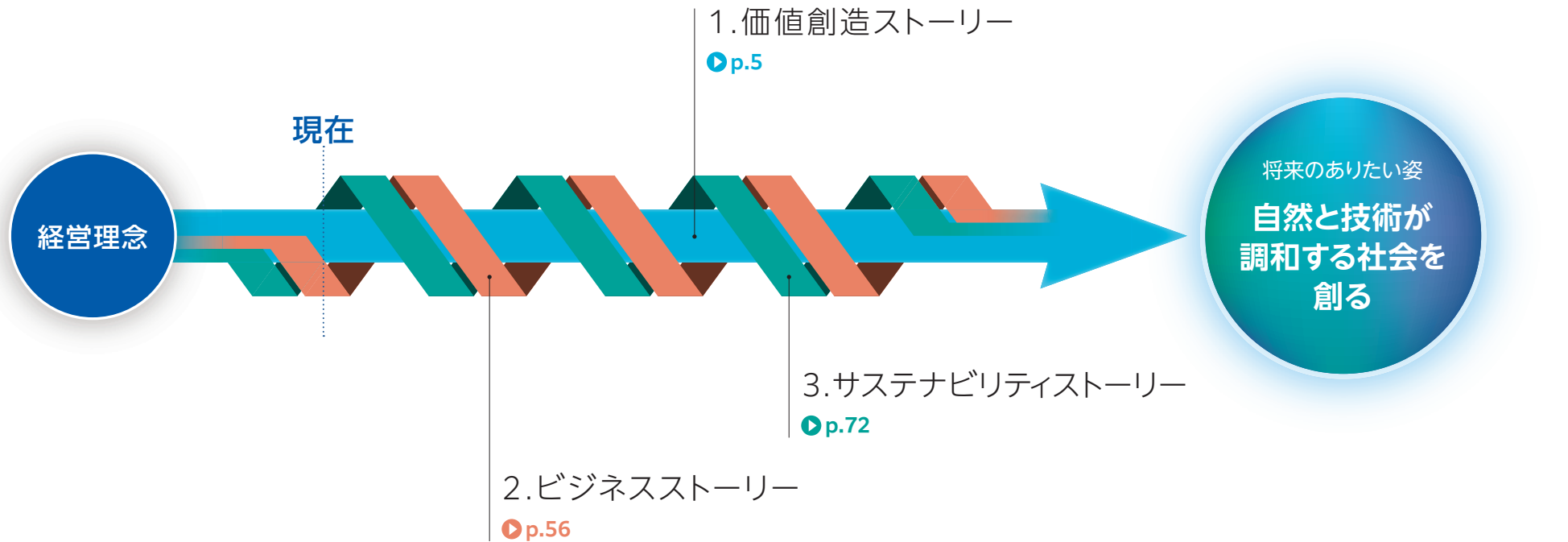
本報告書でお伝えしたいこと

IHI統合報告書2025では、「バリューチェーンの創造」を軸にストーリーを展開しています。バリューチェーン全体を俯瞰する視点、コア技術、人財、企業文化の観点から「バリューチェーンを創造する」企業への変革を目指して、どのような施策を実行しているかを競争力と共に説明しています。また、長期的な戦略だけでなく、短期的な取り組みの実績と成果を交え、その進捗を示すことで、IHIグループが目指す「バリューチェーンを創造する」企業への変革がどのように企業価値向上へつながるのかをお伝えしています。



統合報告書の全体構造

IHIグループは、将来のありたい姿として「自然と技術が調和する社会を創る」を掲げ、「バリューチェーンの創造」を通じてその実現を目指しています。IHI統合報告書2025では、この「バリューチェーンの創造」をテーマに、経営層の考え方や事業内容、ESG経営の進捗を紹介します。価値創造ストーリー、ビジネスストーリー、サステナビリティストーリーの3章構成とすることで、ステークホルダーの皆さまに分かりやすくお伝えすることを目指しています。



1. 価値創造ストーリー

社長と副社長による鼎談「IHIグループがバリューチェーン創造に取り組む意義と展望」を記載しています。また、社長をはじめとする役員からのメッセージや、従業員および社外取締役による座談会などを記載しています。

2. ビジネスストーリー

成長事業・育成事業では、責任者のメッセージを記載しています。また、成長事業・育成事業・中核事業それぞれの注力ポイントに関する特集記事を記載しています。

3. サステナビリティストーリー

「気候変動と自然資本」「人財戦略」「人権の尊重」「コーポレート・ガバナンス」など特に重要な課題に関連するサステナビリティの取り組みについて記載しています。