

価値創造プロセス図

環境認識と課題

不安定さが常態化する
社会環境

脱炭素
産業界の
カーボンニュートラルの実現

レジリエンス
気候変動に強い
地球エコシステムの実現

エコシステム
産業エコシステムの
構築・向上

安全保障
経済・国家・
エネルギーの安全保障

将来のありたい姿
自然と技術が調和する社会を創る

インプット [2024年期]

人的資本

1人当たり収益 **58.1**百万円
女性管理職比率(単体) **5.8%**
女性役員比率(単体) **29.4%**
博士号取得者数 **300**名
1人当たり研修費用/時間 **40,432**円/
34.9時間

知的資本

研究開発費 **399**億円
特許保有件数 **8,016**件

財務資本

総資産 **22,403**億円
資本合計 **5,086**億円
有利子負債 **5,147**億円

製造資本

設備投資 **974**億円
工場数 **6**カ所

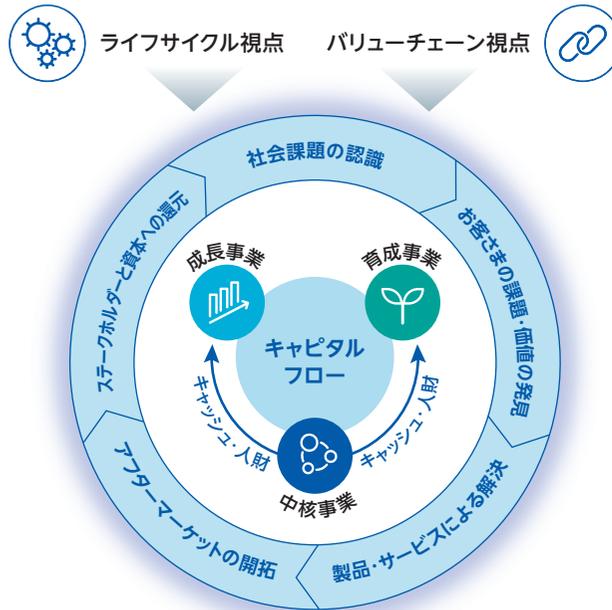
社会・関係資本

ビジネスパートナーとのリレーションシップ
ステークホルダーとのエンゲージメント

自然資本

エネルギー消費量 **2,218** TJ
取水量 **4,662**千m³

ビジネスプロセス



ESG経営

「気候変動への対策」「人権の尊重」「多様な人財の活躍」
「ステークホルダーからの信頼の獲得」

経営理念

「技術をもって社会の発展に貢献する」
「人材こそが最大かつ唯一の財産である」

アウトプット

製品・サービス



成長事業

航空エンジン・ロケット分野
民間エンジン事業、
防衛事業、宇宙事業



育成事業

クリーンエネルギー分野
燃料アンモニア
バリューチェーン事業



中核事業

資源・エネルギー・環境分野
社会基盤分野
産業システム・汎用機械分野

アウトカム

ステークホルダーと 共創する価値

株主・投資家の皆さま

- 中長期成長と株主価値向上
- 創出した利益の配当

お客さま

- IHIグループの製品を通じた環境配慮
- 省人化・省エネ・自動化

従業員

- 個人の「成長+幸せ」
- DE&Iによる働きがい
- 多様な人財が活躍する職場

お取引先

- サステナブルで競争力の高いサプライチェーン

行政・地域社会・ NPO/NGO

- 良好なリレーションシップ

IHIグループが 社会に提供する価値



カーボンニュートラルの 実現

エネルギー脱炭素化、
エネルギー転換、
カーボンリユース



レジリエンスな 社会インフラの実現

保全・防災・減災の実現



エコシステムの構築

お客さまバリューチェーン全体の
省人化・省エネ・自動化



社会の安心への貢献

防衛力の強化&
エネルギーの安定供給