

IHIグループの競争優位性

IHIグループは、社会課題解決を起点に「多様な人財」と「技術力」により、バリューチェーンの創造を実現します。

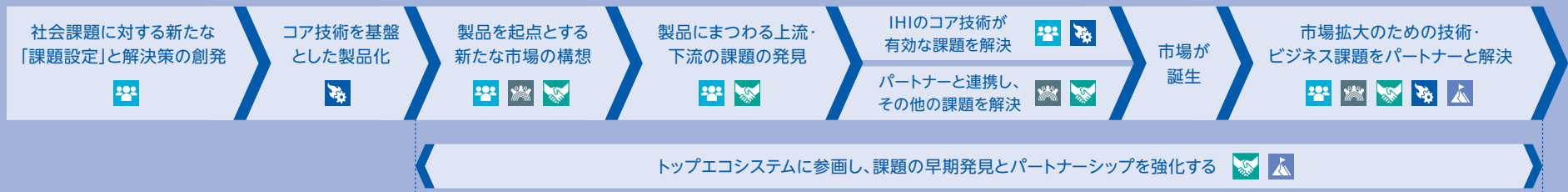
トッププレイヤーとして市場(バリューチェーン)を創造するための技術開発・製品開発、パートナーシップ構築を行い、競争優位性を構築します。

「リソースアロケーションとガバナンス」がその実現を支えます。

▶ 経営トップ鼎談 p.21 ▶ ESG担当役員メッセージ p.27

バリューチェーンの創造プロセスとそれを実現するIHIグループの競争力

バリューチェーンの創造プロセス



IHIの競争力 ① 多様な人財



社会課題解決を志す、
高度なビジネス・
技術スキルを持つ人財プール



多様な経験、個性を尊重し、
「挑戦」と「越境」を促進する、
DE&Iの組織文化



グローバルビジネスや
官公庁との連携など、
多様なビジネス経験を持つ人財プール

▶ 人財担当役員メッセージ p.29

IHIの競争力 ② 技術力



世界初の技術を
継続的に開発する技術開発力



トップエコシステムで
プレゼンスを発揮する高い技術力

▶ 技術担当役員メッセージ p.35

リソースアロケーションとガバナンス

競争優位性を実現する取り組み

- 成長分野への規律ある投資とリソースシフト
- キャッシュ・フローの改善と財務基盤の強化
- 多様な経験を持つ取締役メンバーによるモニタリング
- 不適切行為を起こさないコンプライアンスの徹底

▶ 財務担当役員メッセージ p.39

▶ 社外取締役座談会 p.50