

## 財務データ

株式会社IHIおよび連結子会社／3月31日に終了した各会計年度  
2020年度から国際財務報告基準（IFRS）を適用しています

| 年度                               |      | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023    | 2024   |
|----------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| 基準                               |      | 日本基準   | 日本基準   | 日本基準   | 日本基準   | 日本基準   | 日本基準   | IFRS   | IFRS   | IFRS   | IFRS   | IFRS    | IFRS   |
|                                  |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |
| 主要財務サマリー                         |      |        |        |        |        |        |        | 【億円】   |        |        |        |         |        |
| 受注高                              |      | 16,643 | 16,053 | 13,898 | 15,050 | 13,992 | 13,739 | 12,800 | 10,970 | 12,612 | 13,661 | 13,768  | 17,511 |
| 売上高／売上収益                         |      | 14,558 | 15,393 | 14,863 | 15,903 | 14,834 | 13,865 | 12,631 | 11,129 | 11,729 | 13,529 | 13,225  | 16,268 |
| 営業利益                             |      | 632    | 220    | 473    | 722    | 824    | 607    | 478    | 279    | 814    | 819    | △ 701   | 1,435  |
| 持分法投資損益／持分法による投資損益               |      | △ 17   | 11     | △ 35   | △ 330  | 41     | △ 129  | △ 123  | △ 19   | 11     | △ 83   | 7       | 62     |
| 営業外損益（純額）                        |      | △ 67   | △ 123  | △ 253  | △ 508  | △ 167  | △ 285  | —      | —      | —      | —      | —       | —      |
| 経常利益／税引前利益                       |      | 565    | 97     | 220    | 214    | 657    | 322    | 291    | 276    | 876    | 648    | △ 722   | 1,384  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益 |      | 90     | 15     | 52     | 82     | 398    | 128    | 82     | 130    | 660    | 445    | △ 682   | 1,127  |
| 研究開発費                            |      | 370    | 416    | 355    | 386    | 365    | 381    | 400    | 268    | 298    | 340    | 393     | 340    |
| 設備投資額                            |      | 639    | 508    | 527    | 592    | 673    | 806    | 899    | 483    | 433    | 611    | 712     | 974    |
| 減価償却費                            |      | 432    | 467    | 466    | 448    | 429    | 538    | 663    | 698    | 675    | 629    | 707     | 721    |
| 有利子負債残高                          |      | 4,106  | 3,745  | 3,719  | 3,222  | 3,550  | 4,881  | 6,127  | 6,059  | 5,055  | 5,194  | 5,743   | 5,147  |
| 純資産／資本合計                         |      | 3,595  | 3,333  | 3,376  | 3,502  | 3,816  | 3,537  | 3,060  | 3,277  | 4,070  | 4,562  | 4,022   | 5,086  |
| 従業員数（名）                          |      | 28,533 | 29,494 | 29,659 | 29,706 | 29,286 | 28,964 | 29,328 | 29,149 | 28,801 | 28,486 | 28,237  | 27,990 |
|                                  |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |        |
| 事業領域情報                           |      |        |        |        |        |        |        | 【億円】   |        |        |        |         |        |
| 資源・エネルギー・環境                      | 受注高  | 5,827  | 5,327  | 3,528  | 3,780  | 2,855  | 3,169  | 3,169  | 2,747  | 3,738  | 3,934  | 3,101   | 3,703  |
|                                  | 受注残高 | 7,604  | 8,434  | 7,523  | 6,485  | 5,231  | 5,212  | 5,170  | 4,823  | 5,275  | 5,657  | 4,834   | 4,376  |
|                                  | 売上収益 | 4,153  | 4,524  | 4,273  | 4,904  | 3,770  | 3,277  | 3,248  | 3,176  | 3,444  | 3,713  | 4,049   | 4,114  |
|                                  | 営業利益 | 240    | △ 22   | △ 106  | △ 148  | 33     | 37     | 39     | 191    | 229    | 262    | 177     | 161    |
| 社会基盤※1                           | 受注高  | 1,787  | 1,285  | 1,501  | 1,639  | 1,244  | 1,969  | 1,969  | 1,661  | 1,810  | 1,340  | 1,593   | 1,667  |
|                                  | 受注残高 | 2,319  | 1,943  | 1,961  | 2,061  | 1,916  | 2,296  | 2,293  | 2,264  | 2,500  | 2,184  | 2,102   | 2,170  |
|                                  | 売上収益 | 1,886  | 1,681  | 1,577  | 1,545  | 1,431  | 1,528  | 1,487  | 1,579  | 1,673  | 1,710  | 1,709   | 1,623  |
|                                  | 営業利益 | △ 32   | △ 489  | △ 120  | 139    | 142    | 134    | 130    | 171    | 153    | 170    | 150     | 94     |
| 産業システム・汎用機械                      | 受注高  | 4,150  | 4,218  | 4,205  | 4,740  | 4,589  | 4,201  | 4,201  | 3,652  | 3,845  | 4,559  | 4,748   | 4,844  |
|                                  | 受注残高 | 1,210  | 1,380  | 1,484  | 1,610  | 1,803  | 1,908  | 1,898  | 1,753  | 1,807  | 2,010  | 2,054   | 2,061  |
|                                  | 売上収益 | 4,117  | 4,047  | 4,116  | 4,590  | 4,410  | 4,064  | 4,045  | 3,742  | 3,769  | 4,365  | 4,661   | 4,848  |
|                                  | 営業利益 | 102    | 126    | 175    | 189    | 231    | 114    | 129    | 114    | 128    | 180    | 127     | 108    |
| 航空・宇宙・防衛                         | 受注高  | 4,680  | 5,156  | 4,515  | 4,638  | 4,943  | 4,201  | 3,215  | 2,689  | 3,047  | 3,727  | 4,237   | 7,199  |
|                                  | 受注残高 | 5,107  | 5,410  | 5,110  | 5,330  | 5,626  | 4,936  | 4,917  | 2,485  | 2,838  | 2,934  | 4,509   | 6,059  |
|                                  | 売上収益 | 4,348  | 5,002  | 4,719  | 4,637  | 4,922  | 4,808  | 3,697  | 2,515  | 2,652  | 3,641  | 2,704   | 5,557  |
|                                  | 営業利益 | 395    | 584    | 530    | 601    | 464    | 403    | 208    | △ 401  | △ 93   | 361    | △ 1,028 | 1,227  |

※1 2025年度に組織改編のあった「都市開発」の数値を含む

財務データ

株式会社IHIおよび連結子会社／3月31日に終了した各会計年度  
2020年度から国際財務報告基準 (IFRS) を適用しています

| 年度                                  | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 基準                                  | 日本基準     | 日本基準     | 日本基準     | 日本基準     | 日本基準     | 日本基準     | IFRS     | IFRS     | IFRS     | IFRS     | IFRS     | IFRS     |
| <b>財務指標</b>                         |          |          |          |          |          |          | [%]      |          |          |          |          |          |
| 海外売上高比率／海外売上収益率                     | 52.1     | 51.8     | 50.9     | 50.8     | 48.1     | 47.8     | 43.6     | 37.2     | 42.2     | 48.8     | 45.1     | 53.7     |
| 営業利益率                               | 4.3      | 1.4      | 3.2      | 4.5      | 5.6      | 4.4      | 3.8      | 2.5      | 6.9      | 6.1      | △ 5.3    | 8.8      |
| ROIC ※2                             | 5.8      | 2.3      | 5.0      | 7.7      | 8.7      | 5.7      | 4.1      | 2.2      | 6.4      | 6.3      | △ 4.9    | 10.5     |
| ROA ※3                              | 0.6      | 0.1      | 0.3      | 0.5      | 2.4      | 0.8      | 0.4      | 0.7      | 3.5      | 2.3      | △ 3.4    | 5.2      |
| ROE ※4                              | 2.6      | 0.5      | 1.6      | 2.6      | 11.8     | 3.8      | 2.8      | 4.5      | 19.3     | 11.0     | △ 16.9   | 26.3     |
| D/Eレシオ (倍) ※5                       | 1.14     | 1.12     | 1.10     | 0.92     | 0.93     | 1.38     | 2.00     | 1.85     | 1.24     | 1.14     | 1.43     | 1.01     |
| 自己資本比率／親会社所有者帰属持分比率                 | 20.5     | 18.6     | 18.8     | 19.9     | 21.0     | 18.7     | 15.0     | 16.4     | 20.3     | 22.2     | 17.9     | 21.5     |
| CCC (日)                             | —        | —        | 87       | 83       | 97       | 120      | 92       | 124      | 112      | 120      | 107      | 94       |
| <b>1株当たりデータ</b>                     |          |          |          |          |          |          | [円]      |          |          |          |          |          |
| 1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益／基本的1株当たり当期利益※6 | 58.84    | 9.90     | 33.98    | 53.71    | 258.53   | 84.21    | 53.93    | 88.13    | 439.77   | 294.48   | △ 450.78 | 744.84   |
| 1株当たり純資産／1株当たり親会社所有者帰属持分※7          | 2,240.31 | 2,061.63 | 2,060.33 | 2,103.22 | 2,263.12 | 2,195.96 | 1,885.13 | 2,025.18 | 2,526.33 | 2,850.48 | 2,484.13 | 3,182.56 |
| 1株当たり年間配当金                          | 60.00    | 30.00    | 0.00     | 60.00    | 70.00    | 50.00    | 50.00    | 0.00     | 70.00    | 90.00    | 100.00   | 120.00   |
| <b>貸借対照表関連情報</b>                    |          |          |          |          |          |          | [億円]     |          |          |          |          |          |
| 流動資産                                | 10,537   | 11,005   | 10,738   | 9,934    | 9,878    | 10,760   | 9,576    | 9,466    | 10,239   | 10,857   | 12,107   | 13,022   |
| 固定資産／非流動資産                          | 6,371    | 6,145    | 6,189    | 6,400    | 6,766    | 6,647    | 9,113    | 8,862    | 8,556    | 8,562    | 8,871    | 9,381    |
| 資産合計                                | 16,908   | 17,150   | 16,928   | 16,334   | 16,645   | 17,407   | 18,690   | 18,328   | 18,796   | 19,419   | 20,978   | 22,403   |
| 流動負債                                | 7,959    | 8,827    | 8,762    | 8,116    | 8,231    | 9,090    | 9,165    | 7,647    | 7,736    | 8,316    | 10,510   | 11,179   |
| 保証工事引当金、受注工事損失引当金                   | 653      | 975      | 852      | 809      | 691      | 626      | 319      | 264      | 223      | 216      | 235      | 224      |
| 固定負債／非流動負債                          | 5,353    | 4,989    | 4,789    | 4,716    | 4,597    | 4,780    | 6,464    | 7,403    | 6,989    | 6,541    | 6,444    | 6,138    |
| 負債合計                                | 13,312   | 13,816   | 13,552   | 12,832   | 12,828   | 13,870   | 15,629   | 15,051   | 14,726   | 14,857   | 16,955   | 17,317   |
| 株主資本／親会社の所有者に帰属する持分合計               | 3,135    | 3,058    | 3,099    | 3,132    | 3,434    | 3,292    | 2,801    | 3,007    | 3,821    | 4,312    | 3,759    | 4,817    |
| 純資産合計／資本合計                          | 3,595    | 3,333    | 3,376    | 3,502    | 3,816    | 3,537    | 3,060    | 3,277    | 4,070    | 4,562    | 4,022    | 5,086    |
| 負債純資産合計／負債及び資本合計                    | 16,908   | 17,150   | 16,928   | 16,334   | 16,645   | 17,407   | 18,690   | 18,328   | 18,796   | 19,419   | 20,978   | 22,403   |
| <b>キャッシュ・フロー計算書関連情報</b>             |          |          |          |          |          |          | [億円]     |          |          |          |          |          |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                    | 635      | 953      | 653      | 990      | 464      | 145      | 424      | 363      | 1,141    | 541      | 621      | 1,776    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                    | △ 746    | △ 355    | △ 289    | △ 479    | △ 792    | △ 758    | △ 855    | △ 404    | 279      | △ 523    | △ 516    | △ 588    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                    | 334      | △ 475    | △ 219    | △ 573    | 164      | 1,152    | 968      | △ 237    | △ 1,214  | △ 240    | △ 25     | △ 1,162  |
| 有利子負債の増減                            | 528      | △ 361    | △ 26     | △ 497    | 328      | 1,330    | △ 1,190  | △ 67     | △ 1,003  | 139      | 548      | △ 596    |
| フリー・キャッシュ・フロー ※8                    | △ 110    | 598      | 364      | 510      | △ 328    | △ 613    | △ 430    | △ 41     | 1,420    | 17       | 104      | 1,188    |

※2 日本基準：税引後(営業利益+受取利息・配当金)／(自己資本+有利子負債)    IFRS：税引後(営業利益+受取利息・配当金)／(親会社の所有者に帰属する持分+有利子負債)

※3 日本基準：親会社株主に帰属する当期純利益／(前期末・当期末平均 総資産)    IFRS：親会社の所有者に帰属する当期利益／(前期末・当期末平均 資産合計)

※4 日本基準：親会社株主に帰属する当期純利益／(前期末・当期末平均 自己資本)    IFRS：親会社の所有者に帰属する当期利益／(前期末・当期末平均 親会社の所有者に帰属する持分)    ※5 日本基準：有利子負債残高／純資産    IFRS：有利子負債／資本

※6 日本基準：親会社株主に帰属する当期純利益／期中平均株式数    IFRS：親会社の所有者に帰属する当期利益／期中平均株式数    ※7 日本基準：純資産／発行済株式総数    IFRS：資本／発行済株式総数    ※8 営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

## サステナビリティデータ

昨年まで掲載していたサステナビリティデータについては、下記のWebサイトをご覧ください。  
統合報告書のインタラクティブ化を進めるため、掲載方法を見直しました。

[https://www.ihl.co.jp/sustainable/data/performance\\_data/](https://www.ihl.co.jp/sustainable/data/performance_data/)